

張忠謀談經營 首重誠信正直

用LINE傳送

2018-10-31 02:06 經濟日報 記者楊伶雯／台北報導



張忠謀

台積電創辦人張忠謀昨（30）日接受新竹「IC之音」專訪，強調台積電的技術已經領先所有公司，經營模式及良率也具備競爭優勢。但他更要求同仁必須要誠信正直，這是他的做人原則，也是台積電的四大核心價值中的第一條。

張忠謀說，台積電可說是非常靠技術取勝的公司，良率也很好。但技術不是唯一，主要還是一開始就有嶄新的經營模式，也就是專業晶圓代工，這在當時是全球唯一，持續了好幾年，讓台積電拉高競爭地位。

台積電1987年正式營業，張忠謀說，他一直以「成為世界級公司」為設立目標，但要成為世界級公司，技術必須領先，「這是我的策略」。他坦言，剛開始時離領先的對手很遙遠，只能一步步做。從技術來看，直到1998年、1999年跟許多公司來比是領先了，對產業領導者來說還是落後。台積電一路發展，等到2012年28奈米時，已經領先大部分對手，到現在在先進製程上已經領先所有公司。

談起做人及經營公司原則，張忠謀強調就是要「誠信正直」，他直言，小時候的家庭教育對他影響最深，父母親用很多時間教育他的價值觀，特別是誠信正直的重要性；他在美國念書、畢業後進入德州儀器，這家企業也非常注重誠信正直，家庭與職場，對他影響相當深遠。

張忠謀表示，台積電四大核心價值就是誠信正直、承諾、創新、客戶信任，誠信正直列在第一條，要求台積電同仁第一不能講假話，不能自己吹擂，答應的事一定要做到。